



Kuusamon menestysresepti



Arvoperusta – Strategiset tavoitteet - Painopisteet

Arvoperusta

Rakkaus lähimmäiseen ja luontoon – Kuusamo on perheille paras

Kuusamon monimuotoinen luonto on pohjoisen olosuhteissa tarjonnut hyvinvointia sukupolvelta toiselle.

Kuusamossa eletään kestävästi ja sopuisuudessa luonnon kanssa, jotta tulevat sukupolvet saavat samat mahdollisuudet.

Hyvinvointia ja elinvoimaa hakevia yhdistää yksi asia - rakkaus luontoon. Kuusamolainen on sitkeä, yritteliäs ja ylpeä kaupungistaan.

Strategiset tavoitteet

Kasvava – Viihdyttävä – Kuuluisa – Omavarainen

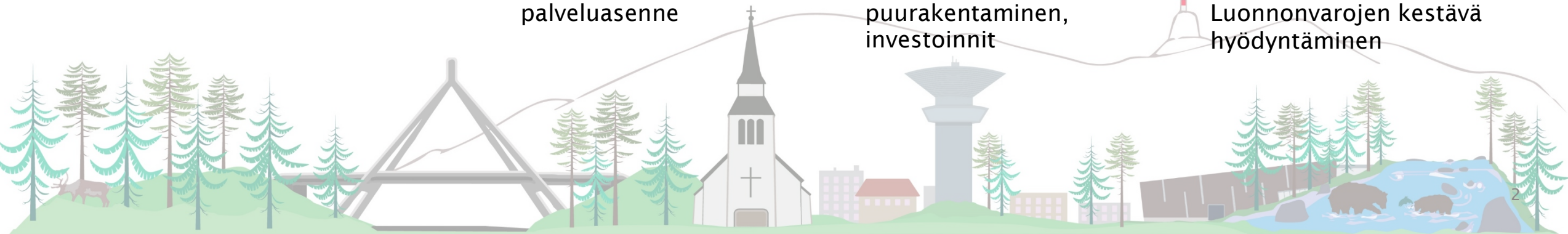
Painopisteet

Saavutettavuus ja yhteydet

Yritysmyönteisyys, asiakaslähtöisyys, palveluasenne

Elinkeinojen kehitys, kehittämishankkeet, puurakentaminen, investoinnit

Biotalous, matkailu ja ruokatuotanto
Luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen



Toimenpidekokonaisuudet

Yritykset Verkostot Kärkihankkeet	Monipaikkaisuus Vapaa-ajan asujat Kuusamon yhteisö	Alueellinen yhteistyö Sote-uudistus	Digitalisaatio Järjestöt ja yhdistykset
Monipuolinen kulttuuri Tapahtumat	Kylät mukana Kaupunkimaiset palvelut	Turvallinen toimintaympäristö Perheet etusijalla	Nuorten työllistyminen Koulutusyhteistyö
Tarinan rakentaminen Keskustelukulttuuri	Ketteryys Tiedolla johtaminen	Omavaraisuus Investoinnit Puurakentaminen	Julkiset hankinnat Talouden tasapaino



Trendit, toimintatavat, tulokset ja valinnat

Muutostrendit

- Kestävän elämäntavan arvostus nousee
- Monipaikkaisuus nähdään mahdollisuutena
- Biotalous, ruokatuotanto ja matkailu ovat globaaleja kasvualoja

Tapa toimia

- Kaikki mukaan - kuuntelu, keskustelu ja yhdessä kehittäminen luovat arvostusta
- Asukas ja asiakas edellä - palveluasenne
- Kokeilut ja nopea toimeenpano
- Avoimet mittarit ja tietoon perustuva päätöksenteko



Rakkaus luontoon



Perheille paras



Turvallinen elämä



Kestävä kasvu

Tuloksena

- Kuuluisa luonnostaan
- Omavarainen ja ylikin
- Täällä viihdytään pidempään
- Kaupunkiyhteisö ja väkiluku kasvavat

Valinnat

- Luonto luo pohjan hyvinvoinnille. Luonnonvaroja hyödynnetään kestävästi. Biotalouteen, matkailuun, ruokatuotantoon ja puurakentamiseen investoidaan.
- Saavutettavuutta ja yhteyksiä parannetaan. Monipaikkaisuuteen investoidaan.
- Kuusamon tarinaa rakennetaan ja kerrotaan kansainvälisesti.
- Kuusamo on luontopääkaupunki kansallispuistojen keskellä. Kaupunkimaiset, mutta hajautetut palvelut tarjoavat mahdollisuuksia nuorille ja lapsiperheille.
- Elinympäristö pidetään turvallisena ja puhtaana.



Kun menestysresepti toimii

- Sopusointu ja yhteiselo luonnon kanssa on pohja Kuusamon kestäväälle kasvulle. Lähimmäistä kunnioitetaan. Ihmiset rakastavat Kuusamon luontoa ja yhteisöön on turvallista kuulua.
- Kuusamon luonnonvaroja hyödynnetään kestäväällä tavalla. Kestävät elinkeinot muodostavat turvallisen kuoren herkän luontoytimen ympärille. Kuusamo toivottaa tervetulleiksi yritykset, jotka kantavat vastuunsa luonnosta. Kaupunki kaavoittaa ripeästi alueita matkailuun, teolliseen toimintaan kuten bio- ja kiertotalouteen sekä puhtaan energian tuottamiseen. Kuusamo edistää aktiivisesti yhteistyötä luonnonvaroja kestävästi hyödyntävien yritysten ja kaupungin välillä. Kaupungissa toteutetaan yli 200 miljoonan euron investoinnit kestäviin elinkeinoihin vuosina 2021-2025. Kuusamo saavuttaa hiilineutraaliuden ja jätteettömyyden ensimmäisten joukossa vuonna 2030.



Kasvava

Yli miljoona ihmistä tunnistaa kuuluvansa Kuusamon yhteisöön.

- Kuusamo on yli 25.000 luontoa rakastavan asukkaan asuinpaikka.
- Monipaikkaisuus, nuorten pitäminen kaupungissa ja aktiivinen Kuusamon ulkopuolelta tulevan työvoiman houkuttelu mahdollistavat kaupungin kasvun.
- Kaupungin hyvä palvelutaso säilytetään ja osin parannetaan kehittämällä sähköisiä palveluja.
 - Digitalisaatiossa otetaan ”kolmiloikka”, joka tuo yhteydet, kyvykkyydet ja palvelut hyvälle tasolle koko Kuusamossa.
- Kuusamo osallistuu proaktiivisesti valtion ja kuntienvälisiin julkisen sektorin uudistusohjelmiin.
- Kaupungissa tunnistetaan kolmannen sektorin merkitys palveluntuotannossa.
- Yksityiset palveluntarjoajat ovat tärkeitä yhteistyökumppaneita palveluntuotannossa.
- Arjen sujuvuutta lisäävät kaupunkimaiset palvelut kuten terveydenhuolto, päivähoito, koulutus ja kulttuuri sekä liikkumisen helppous.



Viihdyttävä

Kuusamosta on muodostunut monipaikkaisuuden kehto ja osaamiskeskus.

- Kuusamossa tunnistetaan, että osa-aikaiset kuusamolaiset tuovat alueelle taloudellisen vaurauden lisäksi uusia mahdollisuuksia, osaamista ja verkostoja.

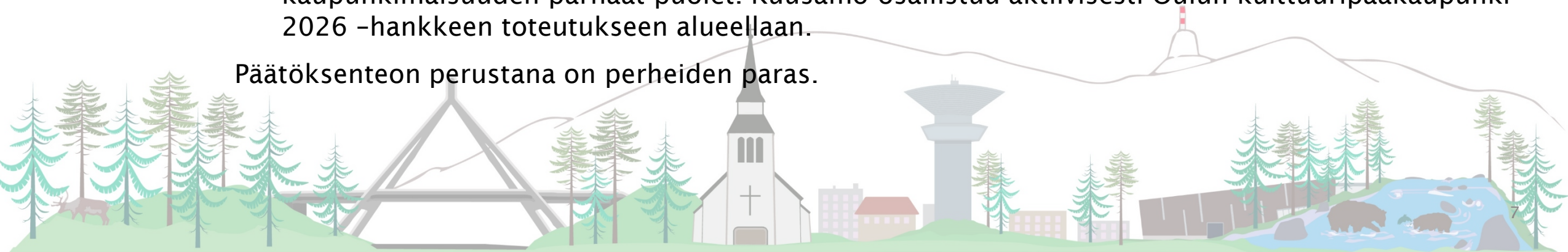
Kuusamo haluaa tarjota hyvän elämän edellytykset.

- Tavoitteena 200 työpaikkaa lisää 2025 mennessä. Jo ennestään monipuolisten opiskelumahdollisuuksien rinnalle kaupunki rakentaa lisää korkeakouluysteistyötä. Kaupunki edesauttaa erityisesti korkeakouluista valmistuvien nuorten työllistymistä Kuusamoon.
- Paikkakunnalta lähtöisin olevien opiskelijoiden lisäksi Kuusamo on entistä houkuttelevampi kansainvälisille yrittäjille ja asiantuntijoille.

Kuusamosta on kehittynyt innovatiivinen ja verkostoitunut ”Hajautettu kaupunki”.

- Kuusamo solmii aktiivisesti kumppanuuksia lähialueilla sekä myös kansainvälisesti.
- Monipuoliset kulttuuripalvelut ja tapahtumat luovat elävää kaupunkikulttuuria ja tuovat esiin kaupunkimaisuuden parhaat puolet. Kuusamo osallistuu aktiivisesti Oulun kulttuuripääkaupunki 2026 -hankkeen toteutukseen alueellaan.

Päätöksenteon perustana on perheiden paras.



Kuuluisa

Kuusamo tunnetaan luonnostaan.

- Kuusamon tarinan ytimessä on luontokaupunki, joka on aito, kiinnostava ja erottuu edukseen. Kuusamon tarinaa rakennetaan ja kerrotaan niin, että se ylittää uutiskynnyksen myös Suomen ulkopuolella. Kuusamo on Pohjolan luontopääkaupunki ja kestävän matkailun esikuva. Kuusamon brändiä rakennetaan systemaattisesti ja sen arvo nousee jatkuvasti.

Tulevaisuuden Kuusamossa jokaista kuunnellaan.

- Kaikki osallistuvat, ketään ei jätetä ulkopuolelle ja erilaisuutta arvostetaan. Erilaisia mielipiteitä kuunnellaan, sillä moniäänisyys lisää ajattelun laatua ja tuottaa uusia ideoita. Kuusamo tarjoaa mahdollisuuksia ja hyvinvointia kaikille tasa-arvoisesti. Palveluja kehitetään asukas- ja asiakaslähtöisesti.



Kuuluisa

Kuusamossa pannaan toimeksi ja asiat etenevät ketterästi.

- Ideoita pallorellaan avoimesti ja pelkäämättä. Päätöksentekoa valmistellaan läpinäkyvästi. Kuusamon tavoitteiden suuntaisia toimenpiteitä lähdetään testaamaan keskeneräisinäkin. Epäonnistumisia ei pelätä, koska niistä opitaan.

Kuusamoa johdetaan tutkimukseen ja mittaukseen perustuvalla tiedolla ja pitkän aikavälin tavoitteiden suuntaisesti jatkuvasti oppien.

- Kuusamon menestysresepti muodostaa keittokirjan, jonka pääteemat ovat näkyvästi esillä ja joita tarkastellaan, arvioidaan ja työstetään jatkuvasti. Kaupunki kehittää kaikille avoimen mittariston, joka mittaa ”reaaliajassa” menestystä ja sitä, kuinka matka kohti tavoitteita etenee

SLOGAN: SUA KUTSUU KUUSAMO



Omavarainen

- Kuusamo on energian ja ruokatuotannon osalta omavarainen ja ylikin.
- Kuusamo houkuttelee hankerahoitusta ja investointeja myös alueen ulkopuolelta.
- Kuusamo hyödyntää EU:n ja Suomen korona-elvytyksen ja sen jälkeiseen jälleenrakennukseen tarjolla olevia rahoitusmahdollisuuksia ja solmii kumppanuuksia voittajakonsorttioiden kanssa.
- Julkisten hankintojen kriteeristöissä huomioidaan bio- ja kiertotalouden sekä kestävän matkailun edistäminen Kuusamossa.
- Talous pidetään tasapainossa.

